

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Вологодская государственная молочнохозяйственная академия имени Н.В. Верещагина»

Экономический факультет  
Кафедра экономики и управления в АПК

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОЕКТИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ**

**Направление подготовки (специальность) 38.04.01 Экономика**

**Направленность (профиль) Экономика и организация бизнес-предприятий в АПК**

**Квалификации выпускника магистр**

Вологда – Молочное  
2023 г.

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, направленность (профиль) «Экономика и организация бизнес-предприятий в АПК».

Разработчик, д.э.н., профессор Медведева Н.А.

Программа одобрена на заседании кафедры экономики и управления в АПК от «24» января 2023 года, протокол № 6.

Зав. кафедрой, к.э.н., доцент Шилова И.Н.

Рабочая программа дисциплины согласована на заседании методической комиссии экономического факультета «16» февраля 2023 года, протокол № 6.

Председатель методической комиссии, к.ф.н., доцент Дьякова Н.С.

## 1. Цели и задачи дисциплины

**Целью** изучения дисциплины «Планирование и проектирование бизнес-процессов» является получение целостного представления о системе научно-обоснованных представлений о методологии разработки экономических гипотез, прогнозов, программ и стратегических планов развития АПК с учетом направлений социально-экономического развития России, основанных на законах рыночной экономики.

### **Задачи дисциплины.**

Изучение дисциплины обеспечивает реализацию требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования в области планирования и проектирования по вопросам:

- раскрытие методов экономического обоснования прогнозов, программ и планов;
- выявление потребностей предприятий, регионов и всего общества в необходимой продукции АПК;
- определение ресурсов и их эффективное распределение по регионам и отраслям
- изыскание путей устойчивого развития АПК;
- достижение согласованности, пропорциональности, ритмичности, непрерывности (точности) производства на базе сбалансированности развития основных сфер АПК, его продуктовых подкомплексов и организаций;
- обоснование направлений формирования устойчивости, надежности развития всех сфер АПК, обеспечивающих продовольственную безопасность страны, конкурентоспособность России, ее интеграцию в мировое экономическое пространство.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Планирование и проектирование бизнес-процессов» является дисциплиной вариативной части Б1.В.03 федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению 38.04.01 Экономика (уровень магистратуры).

Области профессиональной деятельности и сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу магистратуры (далее - выпускники), могут осуществлять профессиональную деятельность:

08 Финансы и экономика (в сферах: исследований, анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений на микроуровне и макроуровне в экспертно-аналитических службах (центрах экономического анализа, правительством секторе, общественных организациях); производства продукции и услуг, включая анализ спроса на продукцию и услуги, и оценку их текущего и перспективного предложения, продвижение продукции и услуг на рынок, планирование и обслуживание финансовых потоков, связанных с производственной деятельностью; кредитования; страхования, включая пенсионное и социальное; операций на финансовых рынках, включая управление финансовыми рисками; внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита, финансового консультирования; консалтинга;

Магистр по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» готовится к решению задач профессиональной деятельности следующих типов:

- научно-исследовательский;
- проектно-экономический;
- организационно-управленческий;

К числу **входных знаний навыков и компетенций** студента, приступающего к изучению курса планирования и проектирования бизнес-процессов, должно относиться следующее:

- умение в соответствии с нормами русского литературного языка логически правильно

- строить устную и письменную речь. Обладать навыком написания реферативных работ и выступлений с докладами на заданную тему;
- обладание культурой и навыками мышления, а также навыками решения отвлечённых и практических задач;
  - знание экономических основных законов и закономерностей функционирования организаций;
  - обладание необходимым запасом знаний по дисциплинам «Микро-макроэкономика (продвинутый уровень)», «Эконометрика (продвинутый уровень)».
  - обладание навыками изучения учебной литературы, её конспектирования и анализа;
  - обладание навыками компьютерной грамотности, пользование сетью Интернет для поиска информации.

Изучение курса «Планирование и проектирование бизнес-процессов» поможет получить целостное представление о планировании и проектировании хозяйственной деятельности как важнейшей функции управления организациями, обоснование направлений формирования устойчивости, надежности развития всех сфер АПК, обеспечивающих продовольственную безопасность страны, конкурентоспособность России, ее интеграцию в мировое экономическое пространство.

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению подготовки:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
ПК-2 Способен составлять экономические разделы планов организации с учетом стратегического управления.	ИД-1 <sub>ПК-2</sub> Знает порядок разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации. ИД-2 <sub>ПК-2</sub> Умеет составлять экономические разделы планов организации с учетом стратегического управления, разрабатывать стратегические и тактические планы финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации. ИД-3 <sub>ПК-2</sub> Владеет навыками разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации.
ПК-4 Способен осуществлять планирование этапов реализации инвестиционного проекта, контроль качества этапов реализации и управление командой инвестиционного проекта	ИД-1 <sub>ПК-4</sub> Знает методы планирования, разработки и контроля качества реализации проекта. ИД-2 <sub>ПК-4</sub> Умеет, разрабатывать и контролировать план реализации инвестиционного проекта ИД-3 <sub>ПК-4</sub> Владеет навыками планирования потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах.
ПК-5 Способен выявлять и оценивать риски инвестиционного проекта, разрабатывать мероприятия по управлению рисками в рамках реализации инвестиционного проекта	ИД-1 <sub>ПК-5</sub> Знает основные понятия теории управления рисками, принципы и методы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта. ИД-2 <sub>ПК-5</sub> Умеет разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта. ИД-3 <sub>ПК-5</sub> Владеет навыками выявления и оценки степени (уровня) риска инвестиционного проекта и разработки мероприятий по управлению рисками.
ПК-6 Способен разрабатывать и обосновывать финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов, и методики их расчета	ИД-1 <sub>ПК-6</sub> Знает методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и её подразделений. ИД-2 <sub>ПК-6</sub> Умеет составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации. ИД-3 <sub>ПК-6</sub> Владеет навыками разработки и обоснования финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, и методик их расчета.

### 4. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 7 зачётных единиц

#### 4.1 Структура учебной дисциплины

Вид учебной работы	Всего часов	Всего часов (очно) 3 семестр	Всего часов (очно-заочно) 3 семестр
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	54	54	54
В том числе:			
Лекции (Л)	18	18	18
Практические занятия (ПЗ)	36	36	36
Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-
<b>Самостоятельная работа</b>	171	171	171
Вид промежуточной аттестации	Экзамен Курсовая работа	Экзамен Курсовая работа	Экзамен Курсовая ра- бота
<b>Контроль</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>27</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины, часы</b>	<b>252</b>	<b>252</b>	<b>252</b>
<b>Зачетные единицы</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

#### 4.2 Содержание разделов дисциплины

##### ***Тема 1. Сущность прогнозирования и планирования***

Планирование как основная часть экономического механизма хозяйствования. Основные формы планомерности. Факторы планомерного развития. Планомерность и пропорциональность в условиях развития товарно-денежных отношений. Сочетание планомерности с действием закона стоимости. Сложившаяся логика народнохозяйственного прогнозирования. План как наиболее точная экономическая категория научного предвидения. Экономические гипотезы как первичные формы общественного предвидения. Разработка гипотез - качественной характеристики поведения объекта - основа прогнозирования. Качественные и количественные характеристики прогнозов. Понятие прогноза. Гипотезы и прогнозы как основная база разработки планов. Сущность и понятия экономических категорий, концепций и программ, их основные черты. Наука о планировании. Государственное регулирование и планирование национальной экономики как самостоятельно развивающаяся теория. Основные исторические этапы его формирования. Системы планирования в России. Генетическая и телеологическая концепции планирования, индикативное планирование. Основные пути и методы построения современной теории планирования. Место планирования в системе экономических наук, роль прогнозирования в жизни человека. Основные задачи, содержание и порядок изучения дисциплины.

##### ***Тема 2. Закономерности, принципы и функции государственного прогнозирования и планирования***

Закономерности общественного развития - основа научного прогнозирования и планирования. Концепция государственного прогнозирования и планирования и ее изменение в современных условиях. Основные понятия: государственное прогнозирование; концепция социально-экономического развития Российской Федерации; программа социально-экономического развития Российской Федерации. Основные принципы разработки прогнозов: системности, динамичности, согласованности, вариантности, непрерывности, верифицируемости (достоверности), рентабельности. Понятие принципов планирования. Общие принципы - аксиомы планирования. Принципы научной обоснованности, демократического централизма, обоснования ведущих звеньев и определения главных задач, правильного соотношения общего и частного, комплексности, единства политики и экономики и др. Основные принципы составления и выполнения планов: реальности и напряженности, единства и непре-

рывности, системности, гибкости, оптимальности, повседневного контроля, внесение изменений в процессе осуществления планов, надежности, директивности и др. Основные функции планирования и прогнозирования: ориентирующие и информирующие, направляющие, побуждающие и др. Директивные и индикативные функции. Методика и методология планирования.

### ***Тема 3: Основные интуитивные методы прогнозирования***

Общая классификация существующих методов прогнозирования по принципу действия и способу получения информации. Экономическая сущность и классификация интуитивных (экспертных) методов прогнозирования, основные понятия. Основные случаи их применения. Основные методы разработки прогнозов при индивидуальных экспертных оценках: интервью, аналитических записок, построения сценариев. Требования, предъявляемые к эксперту. Основные этапы экспертизы. Особенности использования индивидуальных экспертных оценок. Методика анкетирования. Основные способы формирования работоспособной сети экспертов. Основные методы разработки прогнозов при коллективных экспертных оценках. Особенности применения метода мозговой атаки (мозгового штурма), организация работы комиссий, "круглого стола". Суть метода "Дельфи" и его современная трактовка. Методика определения минимального числа экспертов. Преимущества и недостатки метода "Дельфи". Особенности применения метода "дерева целей". Использование теории графов для построения "графо-дерева". Основные задачи, решаемые при построении "графо-дерева". Прогнозирование больших систем с использованием матричного метода. Основные принципы построения матрицы для анализа и оценки перекрестного влияния явлений (компонентов системы). Метод эвристического прогнозирования и его применение.

### ***Тема 4: Основные формализованные методы прогнозирования***

Классификация формализованных методов прогнозирования по принципу действия и способу получения информации. Экономическая сущность методов экстраполяции и их применение в практике среднесрочного прогнозирования. Основные исходные условия экстраполяции. Особенности применения простой экстраполяции. Аналитическое выравнивание динамических рядов, основные этапы и возможности использования метода в прогнозировании. Определение предельной ошибки прогноза. Метод экспоненциального сглаживания, основные условия его применения в прогнозировании. Сущность процесса экспоненциального сглаживания, определение ошибки прогноза. Особенности применения скользящих средних в экономическом прогнозировании. Методы моделирования в прогнозировании. Основные требования, предъявляемые к моделям. Особенности применения в прогнозировании экономического моделирования: структурного, сетевого, имитационного. Особенности применения в прогнозировании статистического моделирования на основе одного уравнения регрессии, системы уравнений регрессии. Выбор и оценка основных факторов процесса производства для включения в статистические модели. Особенности применения в прогнозировании экономико-математического моделирования на основе моделей: детерминированных, линейно-динамических, нелинейных, стохастических, с использованием теории распознавания образов, с использованием теории катастроф, нейрореподобных сетей и др.

### ***Тема 5: Основные методы планирования. Технология планового процесса***

Основные методы в формировании логики и технологии разработки планов: балансовый, вариантный, программно-целевой, нормативный, экономико-математический и др. Балансовый метод, его сущность и значение в обеспечении планомерности и пропорциональности развития на различных уровнях и стадиях планирования. Система балансов, применяемых в практике планирования. Натуральные (материальные), стоимостные и балансы трудовых ресурсов. Структура и методы разработки важнейших балансов, применяемых в планировании национальной экономики. Особенности применения балансового метода в планировании сельского хозяйства и АПК. Основные балансы, используемые в планировании сельского хозяйства. Сущность программно-целевого метода и его значение в решении межотраслевых проблем, разработке целевых программ. Сущность и значение нормативного метода планиро-

вания. Сущность и классификация норм и нормативов. Принципы и методы их расчета и пересмотра. Нормативно-ресурсный метод планирования. Применение в планировании расчетно-конструктивного метода, метода экстраполяции, вариантных расчетов, экспертных оценок и др. Использование экономико-математических методов - одно из основных направлений совершенствования методики планирования. Макромодели экономики, модели экономического роста. Экономико-математические модели, используемые в планировании АПК и сельского хозяйства на различных уровнях управления. Совершенствование методов планирования в условиях перехода к рыночной экономике.

#### ***Тема 6: Система государственных прогнозов, программ и планов социально-экономического развития Российской Федерации***

Федеральный закон "О государственном прогнозировании и программах социально-экономического развития Российской Федерации". Система государственных прогнозов. Прогнозы социально-экономического развития на долгосрочную, среднесрочную и краткосрочную перспективы. Организация разработки прогнозов. Комплексный анализ демографической ситуации, научно-технического потенциала, накопленного национального богатства, социальной структуры, внешнего положения Российской Федерации, состояния природных ресурсов - важнейшая основа формирования государственных прогнозов. Основные виды и классификация прогнозов. Дифференциация прогнозов по масштабности объекта прогнозирования, по времени упреждения, по цели и характеру прогнозирования. Долгосрочное прогнозирование. Разработка долгосрочной перспективы развития страны на десятилетний период. Формирование общей концепции развития Российской Федерации, определение возможных целей социально-экономического развития, основных путей и средств достижения прогнозируемых целей. Основные приемы и методы разработки долгосрочных прогнозов. Государственное прогнозирование и программа социально-экономического развития на среднесрочную перспективу. Организация и порядок разработки среднесрочных (три-пять лет) прогнозов и программ. Основное содержание программы на среднесрочную перспективу, организация и методы разработки среднесрочной программы. Порядок принятия и утверждения среднесрочных программ развития России. Государственное прогнозирование и планирование на краткосрочную перспективу. Основное содержание прогноза и плана социально-экономического развития на предстоящий год. Организация и методы разработки краткосрочных планов. Особенности разработки программы развития отраслевых и межотраслевых народно-хозяйственных комплексов. Роль Академии наук и научных организаций, различных министерств и ведомств в разработке научных гипотез, прогнозов, концепций, программ и планов. Организация контроля за выполнением планов и программ.

#### ***Тема 7: Федеральные и межгосударственные целевые программы***

Сущность целевых программ. Классификация программ: по продолжительности, масштабности, содержанию и другим признакам. Порядок разработки и реализации федеральных целевых программ и межгосударственных целевых программ, в осуществлении которых участвует Российская Федерация. Этапы разработки и выполнения целевых программ. Отбор проблем для программной разработки. Формирование и основные разделы программы. Экспертиза и оценка целевой программы. Утверждение и финансирование целевой программы. Организация реализации целевой программы и контроль за ходом ее выполнения. Целевые программы развития АПК, сельского хозяйства. Отечественный и зарубежный опыт разработки и осуществления целевых программ.

#### ***Тема 8: Прогнозирование научно-технического прогресса***

Значение научно-технического прогресса в решении экономических и социальных задач народного хозяйства. Научно-технический прогресс и рост производительных сил. Роль научно-технического прогресса в сбережении и комплексном использовании природных ресурсов. Классификация научно-технических прогнозов. Прогнозирование научно-технического прогресса на долгосрочную перспективу. Использование экспертных систем в прогнозировании НТП. Научно-техническое прогнозирование. Федеральные научно-технические программы. Особенности, основные приемы и методы прогнозирования и пла-

нирования научно-технического прогресса в АПК, в сельском хозяйстве. Его природоохран- ный характер. Планирование развития сельскохозяйственной науки. Интеграция науки в рамках АПК.

#### ***Тема 9: Стратегическое планирование***

Сущность и логика стратегического планирования на предприятии, организации. Основ- ные базовые процедуры стратегического планирования: стратегическое прогнозирование, программирование, проектирование. Условия, учитываемые при прогнозировании стратеги- ческой позиции предприятия, организации. Основные типы социально-экономических стра- тегий. Принципы и методы стратегического планирования. Система планирования на хозяй- ственном уровне. Прогнозирование места региона, сельскохозяйственного предприятия, ор- ганизации на рынке. Стратегические разработки плана маркетинга. Планирование производ- ства продукции с учетом возможных каналов сбыта, прогнозирование возможных потреби- телей и цен. Сбор и оценка исходной информации при планировании сбыта. Количественные и качественные исследования рынка. Бизнес-план как основа разработки экономических стра- тегий: значение, структура, основные методы, методики, программное обеспечение и порядок разработки. Отечественный опыт стратегического планирования на уровне государственных предприятий, организаций при использовании государственного имущества, в разработке го- сударственного финансового плана, планировании межбюджетных отношений. Обоснование стратегии снижения государственного долга и дефицита бюджета, разработка стратегии про- довольственной безопасности и другое. Стратегия планирования точки безубыточности предприятия, организации. Зарубежный опыт стратегического планирования, в том числе в АПК, сельском хозяйстве. Особенность стратегии разработки плана-маркетинга. Особенности SWOT—анализа в разработке стратегии. Пять сил конкуренции по М. Портеру. Рекоменду- емые зарубежные стратегии по хозяйственным альтернативам. Экономическая и социальная оценка стратегического планирования.

#### ***Тема 10: Информационное обеспечение прогнозных и плановых решений***

Информационное обеспечение прогнозирования и планирования экономического и социального развития. Основные виды и свойства информации для прогнозных и плановых разработок. Необходимость современных методов и средств обработки информации для по- вышения качественного уровня планирования и прогнозирования. Опыт создания и эксплуа- тации автоматизированных систем плановых расчетов, исходных данных для планирования. Формирование системы информационных фондов: плановой, отчетной, нормативной и спра- вочной информации. Разработка автоматизированных мест плановых работников. Создание информационных технологий для АПК. Перспективы создания интегрированных информаци- онных систем. Роль информационно-консультативной службы в информационном обеспече- нии прогнозных и плановых решений.

#### ***Тема 11: Зарубежный опыт прогнозирования и планирования***

Прогнозирование ФАО развития мирового сельского хозяйства. Прогнозирование ООН будущего мировой экономики. Прогнозирование и программирование в США и Кана- де. Система планирования в ЕЭС. Особенности государственного планирования в странах За- падной Европы (Германии, Франции, Швеции и т.д.). Индикативное планирование в Япо- нии, Южной Корее, Китае и других странах. Система планов и органов планирования в за- рубежных странах. Обзор планирования процесса производства и продвижения товара. Планирование рекламы, оптовой и розничной торговли. Основные методы и формы пла- нирования и регулирования развития агропромышленного комплекса, сельского хозяйства в зарубежных странах. Система контроля, юридических и экономических мер, направ- ленных на выполнение индикативных планов, программ.

#### ***Тема 12: Прогнозирование развития агропромышленного комплекса, региональных и продуктовых подкомплексов***

АПК как объект прогнозирования. Объективная необходимость прогнозирования и планирования АПК как единого целого. Прогнозирование развития производственной и социальной структуры АПК. Методические основы определения потребности и объемов про-

изводства конечной продукции АПК. Система сводных показателей прогнозирования и планирования развития АПК. Использование балансового метода в планировании основных сфер АПК. Межотраслевые пропорции и приоритет в планах развития АПК. Балансовая увязка объемов производства сельскохозяйственной продукции с материально-техническим оснащением сельского хозяйства, сферами заготовок и хранения продукции. Балансовая увязка мощностей промышленности с сырьевым обеспечением. Приемы и методы оптимизации развития основных сфер агропромышленных формирований и продуктовых подкомплексов. Особенности использования программно-целевого подхода, экономико-математического моделирования и других методов для планирования и прогнозирования АПК. Совершенствование методологии планирования экономического и социального развития АПК. Программное планирование АПК и продуктовых подкомплексов. Значение целевых программ для стабилизации и развития АПК, сельского хозяйства.

### ***Тема 13: Планирование экономического и социального развития районного агропромышленного формирования***

Роль АПК в экономическом и социальном развитии района. Основные задачи планирования развития районного агропромышленного формирования. Планирование работы предприятий и организаций АПК. Планирование материально-технического снабжения, технического обслуживания, ремонта и других видов деятельности. Взаимосвязь социального и экономического развития АПК, Составление баланса трудовых ресурсов района и планирование подготовки кадров. Региональное планирование развития социальной инфраструктуры села, ее финансирования и строительства. Совершенствование планировки сельских населенных пунктов. Планирование развития фермерского хозяйства, личных подсобных хозяйств населения района, коллективного садоводства и огородничества, подсобных хозяйств, а также промыслов. Обоснование сводных планов и прогнозов экономического и социального развития агропромышленных формирований на основе программно-целевого, балансового, экономико-математического и других методов и подходов.

### ***Тема 14: Прогнозирование и планирование развития системы ведения сельского хозяйства***

Сельское хозяйство как составная часть системы народного хозяйства и системы АПК. Сущность общей теории системы и ее использование в прогнозировании системы ведения хозяйства. Система прогнозирования и планирования сельского хозяйства в региональных АПК. Порядок разработки прогнозов развития сельского хозяйства и их связь с другими прогнозами в общей системе прогнозирования развития народного хозяйства. Совокупность сводных показателей развития сельского хозяйства. Прогнозирование региональных систем хозяйства, их классификация, структура. Дифференциация систем хозяйства по отраслевому и структурному признакам. Роль балансового метода и экономико-математического моделирования в обосновании рациональной системы ведения сельского хозяйства. Планирование системы растениеводства. Основные приемы и методы прогнозирования и программирования урожайности сельскохозяйственных культур и других показателей развития растениеводства. Планирование системы животноводства; Основные приемы и методы прогнозирования продуктивности сельскохозяйственных животных и других показателей системы животноводства. Обоснование пропорциональности в развитии систем растениеводства и животноводства. Основные балансовые увязки в проектировании региональной системы хозяйства. Прогнозирование механизации и электрификации сельскохозяйственного производства, химизации сельского хозяйства. Оценка эффективности системы ведения сельского хозяйства. Рациональное природопользование и прогнозирование экологической ситуации в АПК. Планирование природосберегающих систем ведения хозяйства и охраны окружающей среды.

### ***Тема 15: Прогнозирование закупок сельскохозяйственной продукции***

Формы и методы планирования государственных закупок сельскохозяйственной продукции. Краткий исторический обзор планирования госзакупок, основные периоды. Особенности централизованного планирования. Формирование индикативных методов планирования. Обоснование производственного, экономического и аграрного потенциалов различных

форм предприятий и регионов. Методы оценки производственного потенциала. Обоснование норм и нормативов. Использование нормативно-ресурсного и индикативных методов для обоснования квот на поставку сельскохозяйственной продукции. Использование экономико-математических методов в оптимизации формирования государственных закупок сельскохозяйственной продукции. Обоснование объемов квот на закупку сельскохозяйственной продукции на региональном уровне. Методика обоснования объемов реализации сельскохозяйственной продукции землевладельцами и землепользователями. Совершенствование прогнозирования производства и закупок сельскохозяйственной продукции. Зарубежный опыт контрактации и квотирования сельхозпродукции, формирования продовольственных фондов.

***Тема 16: Прогнозирование материально-технического обеспечения и развития обслуживающих организаций***

Задачи прогнозирования материально-технического обеспечения. Нормативная база планирования материально-технического обеспечения. Система прогрессивных технико-экономических норм и нормативов. Методы определения потребности сельского хозяйства в основных видах материально-технических ресурсов и источников их покрытия. Прогнозирование основных направлений формирования рынка материальных ресурсов для АПК. Планирование деятельности обслуживающих предприятий. Планирование и прогнозирование сельскохозяйственного производства в обслуживаемой зоне и потребности в обслуживании. Система планирования и основные разделы бизнес-плана обслуживающего предприятия. Планирование технического и организационного развития обслуживающих предприятий (использование производственных мощностей и материально-технических ресурсов, внедрение прогрессивных технологий и т. д.). Оценка эффективности программы развития обслуживающих предприятий. Основные модели и методы прогнозирования материально-технического обеспечения развития производства. Основные направления совершенствования прогнозирования материально-технического обеспечения сельского хозяйства в системе АПК.

***Тема 17: Основы прогнозирования развития перерабатывающих отраслей и торговых организаций***

Роль и значение отраслей и производств, обеспечивающих переработку сельскохозяйственной продукции и доведение ее до потребителя. Прогнозирование производства промышленной продукции перерабатывающих отраслей. Планирование качества продукции перерабатывающих отраслей и производств АПК, эффективности ее производства. Планирование производственных мощностей и основных фондов перерабатывающих отраслей АПК. Особенности планирования объемов производства продукции на вводимых в действие предприятиях и объектах. Определение возможного объема выпуска продукции и расчет необходимого ввода в действие новых мощностей на основе анализа рынка сбыта. Особенности планирования развития предприятий отдельных перерабатывающих отраслей АПК (пищевой, мясной и молочной, рыбной, мукомольно-крупяной и комбикормовой, микробиологической промышленности). Система планов, прогнозов, методы их разработки. Основные методы планирования и прогнозирования торговли. Прогнозирование розничного и оптового товарооборота по объему, структуре, видам и формам, развития материально-технической базы торговли, показателей по труду, капитальным вложениям, повышения социально-экономической эффективности торговли.

***Тема 18: Прогнозирование и программное планирование социального развития***

Социальное развитие как важнейший фактор политической устойчивости общества. Государственное регулирование социально-экономического развития регионов. Социальное прогнозирование. Методы и подходы в прогнозировании и планировании социального развития регионов, комплексов. Методы сбора данных и обработки анкет для социального планирования. Основные разделы плана социального развития коллектива. Планирование социально-профессиональной структуры трудовых коллективов. Планирование условий труда и охраны здоровья работников. Прогнозирование развития социальной инфраструктуры сельской местности. Планирование просвещения, культуры, бытового обслуживания, здравоохранения и других условий социального развития. Прогнозирование развития лично-

го подсобного хозяйства, рационализации занятости сельского населения, повышения его социальной активности. Совершенствование социального планирования села. Федеральные целевые программы решения социальных проблем.

**Тема 19: Устойчивость, надежность и эффективность планов и прогнозов**

Система показателей эффективности экономического и социального развития на различных уровнях планирования. Прогнозирование экономики живого труда, материальных ресурсов на единицу конечной продукции в сельскохозяйственном производстве, пищевой и легкой промышленности. Основные критерии оптимальности на различных уровнях планирования. Оценка предпочтительности критериев. Экономическая оценка качества планов и прогнозов. Экономическая сущность напряженности планов. Взаимосвязь напряженности и эластичности планов. Система показателей оценки устойчивости планов и прогнозов. Устойчивость и эластичность (гибкость) - основа надежности плана. Прогнозирование повышения рентабельности, конкурентоспособности и устойчивости сельскохозяйственного производства.

**4.3. Разделы дисциплины и вид занятий**

№ п/г	Название темы	Лекции	Практические	Самостоятельная работа	Контроль	Всего
1	Сущность прогнозирования и планирования	1	-	8	1	10
2	Закономерности, принципы и функции государственного прогнозирования и планирования	1	-	8	1	10
3	Основные интуитивные методы прогнозирования	-	2	8	1	11
4	Основные формализованные методы прогнозирования	-	2	8	1	11
5	Основные методы планирования	1	2	8	1	12
6	Система государственных прогнозов, программ и планов социально-экономического развития РФ	1	2	8	1	12
7	Федеральные и межгосударственные целевые программы	1	2	6	1	10
8	Прогнозирование научно-технического прогресса	1	2	8	2	13
9	Прогнозирование и стратегическое планирование в условиях рыночных отношений	1	2	8	2	13
10	Информационное обеспечение прогнозных и плановых решений	1	2	8	1	12
11	Зарубежный опыт прогнозирования и планирования	1	2	8	1	12
12	Прогнозирование развития агропромышленного комплекса, региональных и продуктовых подкомплексов	2	3	12	2	19
13	Планирование экономического и социального развития районного агропромышленного формирования	1	3	12	2	18
14	Прогнозирование и планирование развития системы ведения сельского хозяйства	1	2	12	2	17
15	Прогнозирование закупок сельскохозяйственной продукции	1	2	12	2	17
16	Прогнозирование материально-технического обеспечения и развития обслуживающих организаций	1	2	9	2	14
17	Основы прогнозирования развития перерабатывающих отраслей и торговых орга-	1	2	10	2	15

	низаций					
18	Прогнозирование и программное планирование социального развития	1	2	8	1	12
19	Устойчивость, надежность и эффективность планов и прогнозов	1	2	10	1	14
	Итого	18	36	171	27	252

## 5 Матрица формирования компетенций по дисциплине

№ п/п	Раздел дисциплины	Профессиональные компетенции				Общее количество компетенций
		ПК-2	ПК-4	ПК-5	ПК-6	
1	Сущность прогнозирования и планирования	+	+	-	-	2
2	Закономерности, принципы и функции государственного прогнозирования и планирования	+	+	-	-	2
3	Основные интуитивные методы прогнозирования	+	+	-	-	2
4	Основные формализованные методы прогнозирования	+	+	-	-	2
5	Основные методы планирования	+	+	-	-	2
6	Система государственных прогнозов, программ и планов социально-экономического развития РФ	+	+	-	-	2
7	Федеральные и межгосударственные целевые программы	+	+	+	+	4
8	Прогнозирование научно-технического прогресса	+	+	+	+	4
9	Прогнозирование и стратегическое планирование в условиях рыночных отношений	+	+	-	-	2
10	Информационное обеспечение прогнозных и плановых решений	+	+	-	-	2
11	Зарубежный опыт прогнозирования и планирования	+	+	-	-	2
12	Прогнозирование развития агропромышленного комплекса, региональных и продуктовых подкомплексов	+	+	-	-	2
13	Планирование экономического и социального развития районного агропромышленного формирования	+	+	-	-	2
14	Прогнозирование и планирование развития системы ведения сельского хозяйства	+	+	-	-	2
15	Прогнозирование закупок сельскохозяйственной продукции	+	+	+	+	4
16	Прогнозирование материально-технического обеспечения и развития обслуживающих организаций	+	+	-	-	2
17	Основы прогнозирования развития перерабатывающих отраслей и торговых организаций	+	+	-	-	2
18	Прогнозирование и программное планирование социального развития	+	+	-	-	2
19	Устойчивость, надежность и эффективность планов и прогнозов	+	+	-	-	2

## 6. Образовательные технологии

Объем аудиторных занятий: всего 54 часов, в том числе лекции 18 часов, практические занятия 36 часов, интерактивные занятия от общего объема аудиторных занятий составляют 48,1 %.

Семестр	Вид занятия (Л, ПР, ЛР)	Используемые интерактивные образовательные технологии	Количество часов
3	ПР	<b>Case-study</b> на тему «Прогнозирование развития сельскохозяйственной организации»	6
	ПР	<b>Case-study</b> на тему «Прогнозирование развития деятельности молокоперерабатывающих предприятий Вологодской области»	6
	ПР	<b>Case-study</b> на тему «Планирование экономического и социального развития районного агропромышленного формирования»	6
	ПР	<b>Case-study</b> по проблеме «Прогнозирование и планирование развития системы ведения сельского хозяйства»	4
	ПР	<b>Case-study</b> на тему «Прогнозирование материально-технического обеспечения и развития обслуживающих организаций»	4
Итого:			26

## 7. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.

### 7.1 Виды самостоятельной работы, порядок их выполнения и контроля

№ п/п	Раздел дисциплины	Виды СРС	Порядок выполнения СРС	Метод контроля
1	Сущность прогнозирования и планирования	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале
2	Закономерности, принципы и функции государственного прогнозирования и планирования	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале
3	Основные интуитивные методы прогнозирования	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале
4	Основные формализованные методы прогнозирования	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
5	Основные методы планирования	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
6	Система государственных прогнозов, программ и планов социально-экономического развития РФ	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
7	Федеральные и межгосударственные целевые программы	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
8	Прогнозирование научно-технического прогресса	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале

		та на образовательном портале	ями на образовательном портале	ном портале Тестирование
9	Прогнозирование и стратегическое планирование в условиях рыночных отношений	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
10	Информационное обеспечение прогнозных и плановых решений	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
11	Зарубежный опыт прогнозирования и планирования	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
12	Прогнозирование развития агропромышленного комплекса, региональных и продуктовых подкомплексов	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
13	Планирование экономического и социального развития районного агропромышленного формирования	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
14	Прогнозирование и планирование развития системы ведения сельского хозяйства	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
15	Прогнозирование закупок сельскохозяйственной продукции	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
16	Прогнозирование материально-технического обеспечения и развития обслуживающих организаций	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
17	Основы прогнозирования развития перерабатывающих отраслей и торговых организаций	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
18	Прогнозирование и программное планирование социального развития	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
19	Устойчивость, надежность и эффективность планов и прогнозов	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование

## 7.2 Контрольные вопросы для самопроверки

№ п/п	Раздел дисциплины	Контрольные вопросы для самопроверки
1	Сущность прогнозирования и планирования	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Планирование как основная часть экономического механизма хозяйствования.</li> <li>2. Основные формы планомерности. Факторы планомерного развития.</li> <li>3. Планомерность и пропорциональность в условиях развития товарно-денежных отношений.</li> <li>4. Экономические гипотезы как первичные формы общественного предвидения.</li> <li>5. Разработка гипотез - качественной характеристики поведения объекта - основа прогнозирования.</li> <li>6. Качественные и количественные характеристики прогнозов.</li> <li>7. Понятие прогноза. Гипотезы и прогнозы как основная база</li> </ol>

		<p>разработки планов.</p> <p>8. Сущность и понятия экономических категорий, концепций и программ, их основные черты.</p> <p>9. Основные пути и методы построения современной теории планирования.</p>
2	Закономерности, принципы и функции государственного прогнозирования и планирования	<p>1. Закономерности общественного развития - основа научного прогнозирования и планирования.</p> <p>2. Концепция государственного прогнозирования и планирования и ее изменение в современных условиях.</p> <p>3. Основные понятия: государственное прогнозирование; концепция социально-экономического развития Российской Федерации; программа социально-экономического развития Российской Федерации.</p> <p>4. Основные принципы разработки прогнозов: системности, динамичности, согласованности, вариантности, непрерывности, варифицируемости (достоверности), рентабельности.</p> <p>5. Основные функции планирования и прогнозирования: ориентирующие и информирующие, направляющие, побуждающие и др.</p> <p>6. Директивные и индикативные функции.</p> <p>7. Методика и методология планирования.</p>
3	Основные интуитивные методы прогнозирования	<p>1. Общая классификация существующих методов прогнозирования по принципу действия и способу получения информации.</p> <p>2. Экономическая сущность и классификация интуитивных (экспертных) методов прогнозирования, основные понятия.</p> <p>3. Основные методы разработки прогнозов при индивидуальных экспертных оценках: интервью, аналитических записок, построения сценариев.</p> <p>4. Основные методы разработки прогнозов при коллективных экспертных оценках.</p> <p>5. Особенности применения метода мозговой атаки (мозгового штурма), организация работы комиссий, "круглого стола".</p> <p>6. Суть метода "Дельфи" и его современная трактовка.</p> <p>7. Особенности применения метода "дерева целей".</p> <p>8. Использование теории графов для построения "графо-дерева".</p> <p>9. Основные задачи, решаемые при построении "графо-дерева".</p> <p>10. Прогнозирование больших систем с использованием матричного метода.</p> <p>11. Методы эвристического прогнозирования и его применение.</p>
4	Основные формализованные методы прогнозирования	<p>1. Классификация формализованных методов прогнозирования по принципу действия и способу получения информации.</p> <p>2. Экономическая сущность методов экстраполяции и их применение в практике среднесрочного прогнозирования.</p> <p>3. Аналитическое выравнивание динамических рядов, основные этапы и возможности использования метода в прогнозировании.</p> <p>4. Метод экспоненциального сглаживания, основные условия его применения в прогнозировании.</p> <p>5. Методы моделирования в прогнозировании.</p> <p>6. Особенности применения в прогнозировании экономического моделирования: структурного, сетевого, имитационного.</p> <p>7. Особенности применения в прогнозировании статистического моделирования на основе одного уравнения регрессии, системы уравнений регрессии. Выбор и оценка основных факторов процесса производства для включения в статистические модели.</p> <p>8. Особенности применения в прогнозировании экономико-математического моделирования на основе моделей: детерминированных, линейно-динамических, нелинейных, стохастических, с использованием теории распознавания образов, с использованием теории катастроф, нейроподобных сетей и др.</p>
5	Основные методы планирования	<p>1. Основные методы в формировании логики и технологии разработки планов: балансовый, вариантный, программно-целевой, нормативный, экономико-математический и др.</p> <p>2. Балансовый метод, его сущность и значение в обеспечении пла-</p>

		<p>номерности и пропорциональности развития на различных уровнях и стадиях планирования.</p> <p>3. Сущность программно-целевого метода и его значение в решении межотраслевых проблем, разработке целевых программ.</p> <p>4. Сущность и значение нормативного метода планирования.</p> <p>5. Применение в планировании расчетно-конструктивного метода, метода экстраполяции, вариантных расчетов, экспертных оценок и др.</p> <p>6. Макромодели экономики, модели экономического роста.</p> <p>7. Экономико-математические модели, используемые в планировании АПК и сельского хозяйства на различных уровнях управления.</p> <p>8. Совершенствование методов планирования в условиях перехода к рыночной экономике.</p>
6	Система государственных прогнозов, программ и планов социально-экономического развития РФ	<p>1. Федеральный закон "О государственном прогнозировании и программах социально-экономического развития Российской Федерации".</p> <p>2. Система государственных прогнозов.</p> <p>3. Прогнозы социально-экономического развития на долгосрочную, среднесрочную и краткосрочную перспективы.</p> <p>4. Основные виды и классификация прогнозов.</p> <p>5. Дифференциация прогнозов по масштабности объекта прогнозирования, по времени упреждения, по цели и характеру прогнозирования.</p> <p>6. Долгосрочное прогнозирование. Разработка долгосрочной перспективы развития страны на десятилетний период.</p> <p>7. Государственное прогнозирование и программа социально-экономического развития на среднесрочную перспективу.</p> <p>8. Организация и порядок разработки среднесрочных (три-пять лет) прогнозов и программ.</p> <p>9. Особенности разработки программы развития отраслевых и межотраслевых народно-хозяйственных комплексов.</p>
7	Федеральные и межгосударственные целевые программы	<p>1. Сущность целевых программ.</p> <p>2. Классификация программ: по продолжительности, масштабности, содержанию и другим признакам.</p> <p>3. Порядок разработки и реализации федеральных целевых программ и межгосударственных целевых программ, в осуществлении которых участвует Российская Федерация.</p> <p>4. Утверждение и финансирование целевой программы.</p> <p>5. Организация реализации целевой программы и контроль за ходом ее выполнения.</p> <p>6. Целевые программы развития АПК, сельского хозяйства.</p> <p>7. Отечественный и зарубежный опыт разработки и осуществления целевых программ.</p>
8	Прогнозирование научно-технического прогресса	<p>1. Значение научно-технического прогресса в решении экономических и социальных задач народного хозяйства.</p> <p>2. Научно-технический прогресс и рост производительных сил.</p> <p>3. Классификация научно-технических прогнозов.</p> <p>4. Прогнозирование научно-технического прогресса на долгосрочную перспективу.</p> <p>5. Использование экспертных систем в прогнозировании НТП.</p> <p>6. Научно-техническое прогнозирование. Федеральные научно-технические программы.</p> <p>7. Особенности, основные приемы и методы прогнозирования и планирования научно-технического прогресса в АПК, в сельском хозяйстве.</p> <p>8. Планирование развития сельскохозяйственной науки.</p>
9	Прогнозирование и стратегическое планирование в условиях рыночных отношений	<p>1. Сущность и логика стратегического планирования на предприятии, организации.</p> <p>2. Основные базовые процедуры стратегического планирования.</p>

		<p>ния: стратегическое прогнозирование, программирование, проектирование.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Принципы и методы стратегического планирования.</li> <li>4. Прогнозирование места региона, сельскохозяйственного предприятия, организации на рынке.</li> <li>5. Стратегические разработки плана маркетинга.</li> <li>6. Планирование производства продукции с учетом возможных каналов сбыта, прогнозирование возможных потребителей и цен.</li> <li>7. Бизнес-план как основа разработки экономических стратегий: значение, структура, основные методы, методики, программное обеспечение и порядок разработки.</li> <li>8. Отечественный опыт стратегического планирования на уровне государственных предприятий</li> <li>9. Обоснование стратегии снижения государственного долга и дефицита бюджета, разработка стратегии продовольственной безопасности и другое.</li> <li>10. Особенности SWOT—анализа в разработке стратегии.</li> <li>11. Пять сил конкуренции по М. Портеру. Рекомендуемые зарубежные стратегии по хозяйственным альтернативам.</li> </ol>
10	Информационное обеспечение прогнозных и плановых решений	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Информационное обеспечение прогнозирования и планирования экономического и социального развития.</li> <li>2. Основные виды и свойства информации для прогнозных и плановых разработок.</li> <li>3. Необходимость современных методов и средств обработки информации для повышения качественного уровня планирования и прогнозирования.</li> <li>4. Формирование системы информационных фондов: плановой, отчетной, нормативной и справочной информации.</li> <li>5. Разработка автоматизированных мест плановых работников.</li> <li>6. Создание информационных технологий для АПК.</li> <li>7. Перспективы создания интегрированных информационных систем.</li> </ol>
11	Зарубежный опыт прогнозирования и планирования	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Прогнозирование ФАО развития мирового сельского хозяйства.</li> <li>2. Прогнозирование ООН будущего мировой экономики.</li> <li>3. Прогнозирование и программирование в США и Канаде.</li> <li>4. Система планирования в ЕЭС. Особенности государственного планирования в странах Западной Европы (Германии, Франции, Швеции и т.д.).</li> <li>5. Индикативное планирование в Японии, Южной Корее, Китае и других странах.</li> <li>6. Система планов и органов планирования в зарубежных странах.</li> <li>7. Обзор планирования процесса производства и продвижения товара.</li> <li>8. Планирование рекламы, оптовой и розничной торговли.</li> <li>9. Основные методы и формы планирования и регулирования развития агропромышленного комплекса, сельского хозяйства в зарубежных странах.</li> </ol>
12	Прогнозирование развития агропромышленного комплекса, региональных и продуктовых подкомплексов	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Объективная необходимость прогнозирования и планирования АПК как единого целого.</li> <li>2. Прогнозирование развития производственной и социальной структуры АПК.</li> <li>3. Методические основы определения потребности и объемов производства конечной продукции АПК.</li> <li>4. Система сводных показателей прогнозирования и планирования развития АПК.</li> <li>5. Использование балансового метода в планировании основных сфер АПК. Межотраслевые пропорции и приоритет</li> <li>6. в планах развития АПК.</li> <li>7. Балансовая увязка объемов производства сельскохозяйственной продукции с материально-техническим оснащением сельского хозяйства, сферами заготовок и хранения продукции.</li> </ol>

		<p>8. Приемы и методы оптимизации развития основных сфер агропромышленных формирований и продуктовых подкомплексов.</p> <p>9. Особенности использования программно-целевого подхода, экономико-математического моделирования и других методов для планирования и прогнозирования АПК.</p> <p>10. Программное планирование АПК и продуктовых подкомплексов.</p>
13	Планирование экономического и социального развития районного агропромышленного формирования	<p>1. Роль АПК в экономическом и социальном развитии района.</p> <p>2. Основные задачи планирования развития районного агропромышленного формирования.</p> <p>3. Планирование работы предприятий и организаций АПК.</p> <p>4. Планирование материально-технического снабжения, технического обслуживания, ремонта и других видов деятельности.</p> <p>5. Региональное планирование развития социальной инфраструктуры села, ее финансирования и строительства.</p> <p>6. Планирование развития фермерского хозяйства, личных подсобных хозяйств населения района, коллективного садоводства и огородничества, подсобных хозяйств, а также промыслов.</p> <p>7. Обоснование сводных планов и прогнозов экономического и социального развития агропромышленных формирований.</p>
14	Прогнозирование и планирование развития системы ведения сельского хозяйства	<p>1. Сельское хозяйство как составная часть системы народного хозяйства и системы АПК.</p> <p>2. Сущность общей теории системы и ее использование в прогнозировании системы ведения хозяйства.</p> <p>3. Система прогнозирования и планирования сельского хозяйства в региональных АПК.</p> <p>4. Порядок разработки прогнозов развития сельского хозяйства и их связь с другими прогнозами в общей системе прогнозирования развития народного хозяйства.</p> <p>5. Совокупность сводных показателей развития сельского хозяйства.</p> <p>6. Прогнозирование региональных систем хозяйства, их классификация, структура.</p> <p>7. Дифференциация систем хозяйства по отраслевому и структурному признакам.</p> <p>8. Роль балансового метода и экономико-математического моделирования в обосновании рациональной системы ведения сельского хозяйства.</p> <p>9. Планирование системы растениеводства.</p> <p>10. Планирование системы животноводства</p> <p>11. Обоснование пропорциональности в развитии систем растениеводства и животноводства.</p> <p>12. Основные балансовые увязки в проектировании региональной системы хозяйства.</p> <p>13. Оценка эффективности системы ведения сельского хозяйства.</p>
15	Прогнозирование закупок сельскохозяйственной продукции	<p>1. Формы и методы планирования государственных закупок сельскохозяйственной продукции.</p> <p>2. Особенности централизованного планирования.</p> <p>3. Формирование индикативных методов планирования.</p> <p>4. Обоснование производственного, экономического и аграрного потенциалов различных форм предприятий и регионов.</p> <p>5. Методы оценки производственного потенциала.</p> <p>6. Обоснование норм и нормативов.</p> <p>7. Использование нормативно-ресурсного и индикативных методов для обоснования квот на поставку сельскохозяйственной продукции.</p> <p>8. Использование экономико-математических методов в оптимизации формирования государственных закупок сельскохозяйственной продукции.</p>

		<p>9. Обоснование объемов квот на закупку сельскохозяйственной продукции на региональном уровне.</p> <p>10. Методика обоснования объемов реализации сельскохозяйственной продукции землевладельцами и землепользователями.</p>
16	Прогнозирование материально-технического обеспечения и развития обслуживающих организаций	<p>1. Задачи прогнозирования материально-технического обеспечения.</p> <p>2. Нормативная база планирования материально-технического обеспечения.</p> <p>3. Система прогрессивных технико-экономических норм и нормативов.</p> <p>4. Методы определения потребности сельского хозяйства в основных видах материально-технических ресурсов и источников их покрытия.</p> <p>5. Прогнозирование основных направлений формирования рынка материальных ресурсов для АПК.</p>
17	Основы прогнозирования развития перерабатывающих отраслей и торговых организаций	<p>1. Роль и значение отраслей и производств, обеспечивающих переработку сельскохозяйственной продукции и доведение ее до потребителя.</p> <p>2. Прогнозирование производства промышленной продукции перерабатывающих отраслей.</p> <p>3. Планирование качества продукции перерабатывающих отраслей и производств АПК, эффективности ее производства.</p> <p>4. Планирование производственных мощностей и основных фондов перерабатывающих отраслей АПК.</p> <p>5. Особенности планирования объемов производства продукции на вводимых в действие предприятиях и объектах.</p> <p>6. Определение возможного объема выпуска продукции и расчет необходимого ввода в действие новых мощностей на основе анализа рынка сбыта.</p> <p>7. Особенности планирования развития предприятий отдельных перерабатывающих отраслей АПК (пищевой, мясной и молочной, рыбной, мукомольно-крупяной и комбикормовой, микробиологической промышленности).</p> <p>8. Система планов, прогнозов, методы их разработки.</p>
18	Прогнозирование и программное планирование социального развития	<p>1. Социальное развитие как важнейший фактор политической устойчивости общества.</p> <p>2. Государственное регулирование социально-экономического развития регионов.</p> <p>3. Социальное прогнозирование.</p> <p>4. Методы и подходы в прогнозировании и планировании социального развития регионов, комплексов.</p> <p>5. Методы сбора данных и обработки анкет для социального планирования.</p> <p>6. Основные разделы плана социального развития коллектива.</p> <p>7. Планирование социально-профессиональной структуры трудовых коллективов.</p> <p>8. Прогнозирование развития социальной инфраструктуры сельской местности.</p> <p>9. Планирование просвещения, культуры, бытового обслуживания, здравоохранения и других условий социального развития.</p> <p>10. Прогнозирование развития личного подсобного хозяйства, рационализации занятости сельского населения, повышения его социальной активности.</p> <p>11. Совершенствование социального планирования села. Федеральные целевые программы решения социальных проблем.</p>
19	Устойчивость, надежность и эффективность планов и прогнозов	<p>1. Система показателей эффективности экономического и социального развития на различных уровнях планирования.</p> <p>2. Прогнозирование экономики живого труда, материальных ресурсов на единицу конечной продукции в сельскохозяйственном производстве, пищевой и легкой промышленности.</p> <p>3. Основные критерии оптимальности на различных уровнях пла-</p>

		<p>нирования.</p> <p>4. Оценка предпочтительности критериев.</p> <p>5. Экономическая оценка качества планов и прогнозов.</p> <p>6. Экономическая сущность напряженности планов.</p> <p>7. Взаимосвязь напряженности и эластичности планов.</p> <p>8. Система показателей оценки устойчивости планов и прогнозов.</p> <p>9. Прогнозирование повышения рентабельности, конкурентоспособности и устойчивости сельскохозяйственного производства.</p>
--	--	---

### 7.3 Вопросы для промежуточной аттестации (экзамена)

1. Сущность и содержание планирования.
2. Принципы и функции планирования.
3. Государственное планирование, основные понятия.
4. Государственное регулирование и планирование национальной экономики.
5. Понятие прогноза и его основные виды.
6. Принципы разработки прогноза.
7. Интуитивные методы прогнозирования.
8. Формализованные методы прогнозирования.
9. Целевые программы: сущность, классификация, основные этапы разработки.
10. Планирование и прогнозирование НТП.
11. Зарубежный опыт планирования и прогнозирования.
12. Прогнозирование агропромышленного комплекса.
13. Оценка эффективности планов и прогнозов.
14. Прогнозирование закупок сельскохозяйственной продукции.
15. Прогнозирование материально-технического обеспечения АПК.
16. Прогнозирование обслуживающих отраслей АПК.
17. Прогнозирование и планирование капитальных вложений.
18. Планирование производственных мощностей и основных фондов.
19. Прогнозирование инвестиций.
20. Структура и функции органов индикативного планирования.
21. Система государственных прогнозов.
22. Система прогнозирования и планирования региональных АПК.
23. Стратегическое планирование: принципы, методология, система показателей.
24. Закон о государственном прогнозировании и программах социально-экономического развития.
25. Особенности прогнозирования и планирования в различных отраслях народного хозяйства.
26. Прогнозирование места сельскохозяйственного предприятия на рынке, планирование производства продукции с учетом каналов сбыта, возможных потребителей.
27. Нормативный метод планирования: нормы и нормативы, их сущность и классификация.
28. Внутрифирменное планирование и прогнозирование.
29. Особенности применения балансового метода в планировании АПК.
30. Система показателей, требования к ним, классификация и характеристика.
31. Информационное обеспечение плановых и прогнозных решений.
32. Структура и разделы планов.
33. Прогнозирование деятельности предприятия.
34. Разработка маркетинговых планов.
35. Оценка эффективности внедрения мероприятий НТП.
36. Планирование условий и охраны труда работников АПК.
37. Планирование внедрения прогрессивных форм организации, нормирования, материального и морального стимулирования труда.

38. Особенности планирования производства продукции на перерабатывающих предприятиях АПК.
39. Формирование индикативных методов планирования.
40. Планирование и прогнозирование природоохранных мероприятий.
41. Планирование топливно-энергетического комплекса.
42. Планирование работы транспортного комплекса.
43. Основные принципы и методы планирования торговли.
44. Принципы и типы планирования в экономической организации.
45. Формы государственного регулирования экономики.
46. Система прогнозирования федеральных фондов продовольствия.
47. Социальное планирование: основные положения и показатели.
48. Особенности планирования межотраслевых народно-хозяйственных комплексов.
49. Плановость и пропорциональность в условиях рынка.
50. Методы определения потребности сельского хозяйства в материально-технических ресурсах.
51. Бизнес-план: его содержание, методы разработки.
52. Финансовое планирование на предприятии.
53. Прогнозирование производственной программы в растениеводстве.
54. Методика прогнозирования урожайности сельскохозяйственных культур.
55. Прогнозирование производственной программы в животноводстве.
56. Обоснование пропорциональности в развитии систем растениеводства и животноводства.
57. Прогнозирование потребности в удобрениях.
58. Расчет доходов в «Прогнозе развития сельскохозяйственного предприятия».
59. Расчет расходов в «Прогнозе развития сельскохозяйственного предприятия».
60. Нормативно-ресурсный метод планирования.
61. Применение экономико-математических методов в прогнозировании и планировании.
62. Планирование розничного и оптового товарооборота по объему, структуре, видам и формам.
63. Классификация экономических прогнозов по времени, целям и характеру прогнозирования.
64. Текущее планирование на сельскохозяйственных предприятиях.
65. Планирование потребности в сельскохозяйственной технике.
66. Планирование потребности в рабочей силе.
67. Прогнозирование затрат на топливо, сырье, запасные части и материалы в «Прогнозе развития сельскохозяйственного предприятия».
68. Методы прогнозирования, применяемые в маркетинговых исследованиях.
69. Методология прогнозирования социально-экономических систем.
70. Типология прогнозов.
71. Особенности прогнозирования в АПК. Схема составления плановых балансов производственных мощностей и основных фондов.

#### **7.4 Темы курсовых работ**

1. Планирование и прогнозирование НТП.
2. Прогнозирование агропромышленного комплекса региона.
3. Оценка эффективности планов и прогнозов.
4. Прогнозирование закупок сельскохозяйственной продукции.
5. Прогнозирование материально-технического обеспечения АПК.
6. Прогнозирование обслуживающих отраслей АПК.
7. Прогнозирование и планирование капитальных вложений.
8. Планирование производственных мощностей и основных фондов.

9. Прогнозирование инвестиций.
10. Прогнозирование места сельскохозяйственного предприятия на рынке, планирование производства продукции с учетом каналов сбыта, возможных потребителей.
11. Прогнозирование деятельности предприятия.
12. Разработка маркетинговых планов.
13. Оценка эффективности внедрения мероприятий НТП.
14. Планирование условий и охраны труда работников АПК.
15. Планирование внедрения прогрессивных форм организации, нормирования, материального и морального стимулирования труда.
16. Планирование производства продукции на перерабатывающих предприятиях АПК.
17. Планирование и прогнозирование природоохранных мероприятий.
18. Планирование топливно-энергетического комплекса.
19. Планирование работы транспортного комплекса.
20. Система прогнозирования федеральных фондов продовольствия.
21. Особенности планирования межотраслевых народно-хозяйственных комплексов.
22. Разработка бизнес-плана на предприятии АПК.
23. Прогнозирование производственной программы в растениеводстве.
24. Прогнозирование производственной программы в животноводстве.
25. Планирование розничного и оптового товарооборота.
26. Классификация экономических прогнозов по времени, целям и характеру прогнозирования.
27. Планирование потребности в сельскохозяйственной технике.

## **8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **8.1 Основная литература**

1. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов [Электронный ресурс] : научно-практическое пособие / В. Л. Горбунов. - 2-е изд. - доп. - Электрон.дан. - М. : РИОР : ИНФРА-М, 2018. - 287 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=924762>.
2. Прогнозирование и планирование в условиях рынка [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л. Е. Басовский. - Электрон.дан. - М. : ИНФРА-М, 2019. - 260 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1005927>
3. Прогнозирование и планирование деятельности на предприятии [Электронный ресурс] : учебник / М. Б. Щепакин, С. В. Хмельницкая, А. Н. Шинкевич. - Электрон.дан. - Краснодар : КубГТУ, 2020. - 367 с. - Внешняя ссылка: <https://e.lanbook.com/book/167041>
4. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК [Электронный ресурс] : учебное пособие / И. П. Шаляпина, О. Ю. Анциферова, Е. А. Мягкова. - Электрон.дан. - Санкт-Петербург : Лань, 2021. - 140 с. - (Учебники для вузов) (Специальная литература). - Внешняя ссылка: <https://e.lanbook.com/book/167368>

### **8.2 Дополнительная литература**

1. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов [Электронный ресурс] : научно-практическое пособие / В. Л. Горбунов. - 2-е изд. - Электрон.дан. - Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2020. - 287 с. - (Наука и практика). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1073041>
2. Внутрифирменное планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие / Ю. В. Соловьёва, М. В. Черняев. - 3-е изд., перераб. и доп. - Электрон.дан. - Москва : Дашков и К, 2020. - 210 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/catalog/document?id=370981>
3. Методические рекомендации по прогнозированию и моделированию развития АПК / учебное пособие / Т. С. Бронникова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон.дан. -

- М.: Инфра-М, 2019. - 215 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1001318>
4. Планирование и проектирование бизнес-процессов: Методические указания для выполнения заданий по самостоятельной работе/ Н.А. Медведева. – Вологда-Молочное: ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА, 2020. - 31 с.
  5. Планирование и проектирование бизнес-процессов: Методические указания по выполнению курсовой работы / Н.А. Медведева. – Вологда – Молочное: ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА, 2021. – 27 с.
  6. Планирование на предприятии (в организации) [Электронный ресурс]: учебник / учебное пособие / Т. Н. Литвинова, И. А. Морозова, Е. Г. Попкова. - Электрон.дан. - М.: Инфра-М, 2018. - 156 с. - Внешняя: <http://znanium.com/go.php?id=924705>
  7. Планирование на предприятии [Электронный ресурс]: [А. А. Скоморощенко и др.]. - Электрон. дан. - СПб. [и др.]: Лань, 2018. - 280 с. - (Учебники для вузов) (Специальная литература). - Внешняя ссылка: <https://e.lanbook.com/book/107297>
  8. Планирование на предприятии [Электронный ресурс]: учебное пособие / Т. С. Бронникова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон.дан. - М.: Инфра-М, 2019. - 215 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1001318>
  9. Прогнозирование и планирование в условиях рынка [Электронный ресурс]: учебное пособие / Т. Н. Бабич [и др.]. - Электрон.дан. - М. : Инфра-М, 2018. - 336 с.- Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=944382>
  10. Прогнозирование развития сельского хозяйства Европейского Севера России [Электронный ресурс]: монография / Н. А. Медведева; Мин-во сел. хоз-ва РФ, Вологодская ГМХА. - Электрон. дан. - Вологда; Молочное: ВГМХА, 2017. - 184 с. - Систем. требования: Внешняя ссылка: <https://molochnoe.ru/ebs/notes/1390/download>
  11. Разработка бизнес-плана проекта [Электронный ресурс]: учебное пособие / Т. С. Бронникова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон.дан. - М.: Инфра-М, 2019. - 215 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1001318>
  12. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК [Электронный ресурс] : учебное пособие / И.П. Шаляпина, О.Ю. Анциферова, Е.А. Мягкова. - Электрон.дан. - СПб. [и др.]: Лань, 2017. - 140 с. - Внешняя ссылка: <https://e.lanbook.com/book/91874>
  13. Теория и практика бизнес-планирования производственной деятельности в сфере животноводства [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н. В. Банникова [и др.]. - Электрон.дан. - Ставрополь: Секвойя, 2017. - 113 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=976635>
  14. Теория и практика бизнес-планирования производственной деятельности в сфере растениеводства [Электронный ресурс]: учебное пособие / [Н. В. Банникова и др.]. - Электрон.дан. - Ставрополь: Секвойя, 2017. - 115 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=976640>

### 8.3 Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

#### Лицензионное программное обеспечение:

Microsoft Windows XP / Microsoft Windows 7 Professional , Microsoft Office Professional 2003 / Microsoft Office Professional 2007 / Microsoft Office Professional 2010  
STATISTICA Advanced + QC 10 for Windows

#### в т.ч. отечественное

Astra Linux Special Edition РУСБ 10015-01 версии 1.6.

1С:Предприятие 8. Конфигурация, 1С: Бухгалтерия 8 (учебная версия)

Project Expert 7 (Tutorial) for Windows

СПС КонсультантПлюс

Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный  
**Свободно распространяемое лицензионное программное обеспечение:**  
OpenOffice  
LibreOffice  
7-Zip  
Adobe Acrobat Reader  
Google Chrome  
**в т.ч. отечественное**  
Яндекс.Браузер

#### **Информационные справочные системы**

- [Единое окно доступа к образовательным ресурсам](http://window.edu.ru/) – режим доступа:  
<http://window.edu.ru/>
- ИПС «КонсультантПлюс» – режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
- Интерфакс - Центр раскрытия корпоративной информации (сервер раскрытия информации) – режим доступа: <https://www.e-disclosure.ru/>
- Информационно-правовой портал ГАРАНТ.RU – режим доступа:  
<http://www.garant.ru/>
- Автоматизированная справочная система «Сельхозтехника» (web-версия) - режим доступ: <http://gtexam.ru/>

#### **Профессиональные базы данных**

- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – режим доступа: <http://elibrary.ru>
- Научометрическая база данных Scopus: база данных рефератов и цитирования – режим доступа: <https://www.scopus.com/customer/profile/display.uri>
- Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики – режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/> (Открытый доступ)
- Российская Академия Наук, открытый доступ к научным журналам – режим доступа: <http://www.ras.ru> (Открытый доступ)
- Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации – режим доступа: <http://mex.ru/> (Открытый доступ)

#### **Электронные библиотечные системы:**

- Электронный библиотечный каталог Web ИРБИС – режим доступа:  
[https://molochnoe.ru/cgi-bin/irbis64r\\_14/cgiirbis\\_64.exe?C21COM=F&I21DBNAM=STATIC&I21DBN=STATIC](https://molochnoe.ru/cgi-bin/irbis64r_14/cgiirbis_64.exe?C21COM=F&I21DBNAM=STATIC&I21DBN=STATIC)
- ЭБС ЛАНЬ – режим доступа: <https://e.lanbook.com/>
- ЭБС Znanium.com – режим доступа: <https://new.znanium.com/>
- ЭБС ЮРАЙТ – режим доступа: <https://urait.ru/>
- ЭБС POLPRED.COM: <http://www.polpred.com/>
- Электронная библиотека издательского центра «Академия»: <https://www.academia-moscow.ru/elibrary/> (коллекция СПО)
- ЭБС ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА – режим доступа: <https://molochnoe.ru/ebs/>

## **9. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

**9.1 Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения**

Учебная аудитория 3101 для проведения занятий лекционного и семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации Оснащенность: экран для проектора 1 шт., проектор - 1 шт., компьютер в комплекте - 1 шт. Программное обеспечение: Microsoft Windows 7 Professional Лицензии 49230531, Microsoft Office Professional 2007 Лицензии 42543554 Учебная

аудитория 3206 для проведения семинарских и практических занятий, групповых консультаций, промежуточной аттестации. Учебная аудитория 3106 Компьютерный класс для проведения семинарских и практических занятий, групповых консультаций. Оснащенность: 15 компьютеров с доступом в электронно-образовательную среду Академии, ЭБС и сети Интернет. Программное обеспечение: Microsoft Windows 7 Professional Лицензии 49230531, Microsoft Office Professional 2007 Лицензии 42543554, Consultant Plus Лицензия 426324, 511546, 1С: Предприятие 8. Лицензия 8888382, 8863359, Конфигурация, 1С: Бухгалтерия 8 (учебная версия).

## **9.2 Обеспечение образования для лиц с ОВЗ**

Для обеспечения образования инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья реализация дисциплины может осуществляться в адаптированном виде, исходя из индивидуальных психофизических особенностей и по личному заявлению обучающегося, в части создания специальных условий.

В специальные условия могут входить: предоставление отдельной аудитории, необходимых технических средств, присутствие ассистента, оказывающего необходимую техническую помощь, выбор формы предоставления инструкции по порядку проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, использование специальных технических средств, предоставление перерыва для приема пищи, лекарств и др.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

## 10 Карта компетенций дисциплины

Планирование и проектирование бизнес-процессов (38.04.01 Экономика, профиль Экономика бизнес-предприятий в АПК)					
Цель дисциплины		– получение целостного представления о системе научно-обоснованных представлений о методологии разработки экономических гипотез, прогнозов, программ и стратегических планов развития АПК с учетом направлений социально-экономического развития России, основанных на законах рыночной экономики.			
Задачи дисциплины		<ul style="list-style-type: none"> <li>- раскрытие методов экономического обоснования прогнозов, программ и планов;</li> <li>- выявление потребностей предприятий, регионов и всего общества в необходимой продукции АПК;</li> <li>- определение ресурсов и их эффективное распределение по регионам и отраслям</li> <li>- изыскание путей устойчивого развития АПК;</li> <li>- достижение согласованности, пропорциональности, ритмичности, непрерывности (поточности) производства на базе сбалансированности развития основных сфер АПК, его продуктовых подкомплексов и организаций;</li> <li>- обоснование направлений формирования устойчивости, надежности развития всех сфер АПК, обеспечивающих продовольственную безопасность страны, конкурентоспособность России, ее интеграцию в мировое экономическое пространство.</li> </ul>			
В процессе освоения данной дисциплины студент формирует и демонстрирует следующие					
Компетенции		Планируемые результаты обучения	Технологии формирования	Форма оценочного средства	Ступени уровней освоения компетенции
Индекс	Формулировка				
ПК-2	Способен составлять экономические разделы планов организации с учетом стратегического управления.	<p>ИД-1<sub>ПК-2</sub> Знает порядок разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации.</p> <p>ИД-2<sub>ПК-2</sub> Умеет составлять экономические разделы планов организации с учетом стратегического управления, разрабатывать стратегические и тактические планы финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации.</p> <p>ИД-3<sub>ПК-2</sub> Владеет навыками разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации.</p>	<p>Лекции</p> <p>Практические занятия</p> <p>Самостоятельная работа</p> <p>Интерактивные занятия</p>	<p>Тестирование</p> <p>Индивидуальная работа</p> <p>Исследовательская работа</p>	<p style="text-align: center;"><b>Пороговый (удовлетворительный)</b></p> <p><b>Знает</b> порядок разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации.</p> <p style="text-align: center;"><b>Продвинутый (хорошо)</b></p> <p><b>Умеет</b> составлять экономические разделы планов организации с учетом стратегического управления, разрабатывать стратегические и тактические планы финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации.</p> <p style="text-align: center;"><b>Высокий (отлично)</b></p> <p><b>Владеет</b> навыками разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации.</p>

ПК-4	Способен осуществлять планирование этапов реализации инвестиционного проекта, контроль качества этапов реализации и управление командой инвестиционного проекта	ИД-1 <sub>ПК-4</sub> Знает методы планирования, разработки и контроля качества реализации проекта. ИД-2 <sub>ПК-4</sub> Умеет разрабатывать и контролировать план реализации инвестиционного проекта. ИД-3 <sub>ПК-4</sub> Владеет навыками планирования потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах.	Лекции Практические занятия Самостоятельная работа Интерактивные занятия	Тестирование  Индивидуальная работа  Исследовательская работа	<b>Пороговый (удовлетворительный)</b> <b>Знает</b> методы планирования, разработки и контроля качества реализации проекта. <b>Продвинутый (хорошо)</b> <b>Умеет</b> разрабатывать и контролировать план реализации инвестиционного проекта <b>Высокий (отлично)</b> <b>Владеет</b> навыками планирования потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах.
ПК-5	Способен выявлять и оценивать риски инвестиционного проекта, разрабатывать мероприятия по управлению рисками в рамках реализации инвестиционного проекта	ИД-1 <sub>ПК-5</sub> Знает основные понятия теории управления рисками, принципы и методы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта. ИД-2 <sub>ПК-5</sub> Умеет разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта. ИД-3 <sub>ПК-5</sub> Владеет навыками выявления и оценки степени (уровня) риска инвестиционного проекта и разработки мероприятий по управлению рисками.	Лекции Практические занятия Самостоятельная работа Интерактивные занятия	Тестирование  Индивидуальная работа  Исследовательская работа	<b>Пороговый (удовлетворительный)</b> <b>Знает</b> основные понятия теории управления рисками, принципы и методы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта. <b>Продвинутый (хорошо)</b> <b>Умеет</b> разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта. <b>Высокий (отлично)</b> <b>Владеет</b> навыками выявления и оценки степени (уровня) риска инвестиционного проекта и разработки мероприятий по управлению рисками.
ПК-6	Способен разрабатывать и обосновывать финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность хо-	ИД-1 <sub>ПК-6</sub> Знает методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и её подразделений. ИД-2 <sub>ПК-6</sub> Умеет составлять и анализировать финансово-	Лекции Практические занятия Самостоятельная работа	Тестирование  Индивидуальная работа	<b>Пороговый (удовлетворительный)</b> <b>Знает</b> методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и её подразделений. <b>Продвинутый</b>

	<p>зяйствующих субъектов, и методики их расчета</p>	<p>экономическую отчетность организации. ИД-3<sub>ПК-6</sub> Владеет навыками разработки и обоснования финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, и методик их расчета.</p>	<p>Интерактивные занятия</p>	<p>Исследовательская работа</p>	<p><b>(хорошо)</b> <b>Умеет</b> составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации. <b>Высокий (отлично)</b> <b>Владеет</b> навыками разработки и обоснования финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, и методик их расчета.</p>
--	---	---	------------------------------	---------------------------------	---

